



Rhône-Alpes



# Démessure et mesure...

## Edito

Plus la démesure gouverne nos sociétés, plus l'injonction de la mesure se profile partout, dans tous les domaines et dans toutes les situations. On mesure les performances financières, extra-financières, sociales, techniques, des systèmes, des organisations. Et ensuite on borne, on met des critères, on attribue des notes.... Soit ! Dans l'absolu, il est nécessaire de vérifier que l'on emprunte le bon chemin pour atteindre les objectifs fixés en se mettant dans les meilleures conditions possibles. Et pour cela, personne ne conteste l'intérêt d'avoir les outils de pilotage adéquats.

Dans la pratique, les outils, les labels, les normes et les certifications se multiplient, chacun voulant apporter sa contribution, à peine un peu différente mais pas si différente que ça, finalement, de la précédente, créant des confusions ou des méfiances dans l'esprit du grand public. Attention donc à ne pas se perdre dans 'la mesure de la mesure' au détriment du sens et de la finalité. Le secteur de la microfinance n'échappe pas à cette évolution. En ce moment, la question de 'la mesure de la performance sociale' revient très souvent dans les débats. A Ecidec, nous nous employons à trouver la 'bonne mesure' pour construire notre démarche en cohérence avec nos valeurs. Celles-ci ont d'ailleurs été réaffirmées lors d'un week-end de travail à Lyon, les 13 et 14 octobre autour de quelques mots clés : solidarité-justice-dignité-partenariat-gouvernance (Cf p.4), faisant d'Ecidec un acteur engagé de 'la microfinance sociale'. Et chaque fois que nous réfléchissons à une procédure ou un outil, nous commençons par nous poser ces questions : 'En quoi est-ce que cela sert notre action ? Sommes-nous en cohérence avec nos valeurs ?'

Cela permet de garder notre cap, grâce à une implication exceptionnelle de plusieurs d'entre nous et nous abordons 2013 pleins de projets, enthousiastes, fiers de poursuivre cette aventure pour construire un monde plus harmonieux. Ensemble ! Car seuls, nous ne ferons rien...



Myriam Carbonare, Présidente d'écidec

## Une économie au service de la paix

« La crise est liée à de la démesure, à ce que les grecs appelaient l'ibris', sur 3 niveaux : financier, environnemental, social... Démesure financière car nous avons des systèmes monétaires malades.

En premier lieu, la part de l'économie spéculative est devenue démesurée par rapport à l'économie réelle : en 2011, sur les 3200 milliards de dollars qui s'échangeaient quotidiennement sur les marchés financiers,

2,7% seulement correspondaient à des biens et des services réels ! Cette démesure de l'économie spéculative est mortifère. Démesure aussi dans le creusement des inégalités sociales quand 225 personnes ont des revenus équivalents à 2 milliards et demi d'êtres humains ou quand 3 personnes ont des revenus équivalents aux 48 pays les plus pauvres du monde (cf Nations Unies).

En face de cela, il y a des alternatives,

dont les projets de finance solidaire. Ils ont pour vocation de rompre avec la spéculation et de s'ancrer dans l'économie réelle. Ils favorisent des initiatives à valeur ajoutée écologique, sociale, citoyenne et ne sont pas 'délocalisés'. Ils renouent avec l'idée que la monnaie n'est pas une fin mais un moyen... et que l'économie peut être au service de la 'PAIX' ».

Extraits de Patrick Viveret.

écidec

58, rue Raulin

69 007 Lyon

Tél : 04 78 85 21 37

ecidec@ecidec.org

www.ecidec.org

## Au Sénégal, un nouveau partenariat en Casamance

C'est à Bignona, dans la région de la Casamance au Sénégal que le Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques (FAIE) a été mis en place. Ce programme vise à renforcer l'accompagnement des acteurs économiques de cette commune. 28 micro-entrepreneurs ont déjà été formés depuis un an et ont pu bénéficier d'une ligne de crédit de 18 000 €.

**Ibrahima Sylla, le conseiller technique d'Ecidec, s'est entretenu avec Joachim Coly, le premier adjoint au maire de la commune de Bignona.**

**Pouvez-vous présenter le Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques (FAIE) ?**

Le FAIE est le fruit du partenariat entre Ecidec, la commune de Bignona et 'Pays de Savoie Solidaires'. C'est un programme qui a pour objectif d'appuyer les acteurs économiques et les institutions de microfinance de la commune de Bignona avec la mise en place d'une ligne de crédit et un accompagnement des bénéficiaires dans le montage

de leurs projets. Les dirigeants et le personnel technique des institutions de microfinance ainsi que les bénéficiaires de crédit sont formés et ces derniers jouissent d'un suivi après le financement.

**En quoi le FAIE s'inscrit-il dans la politique de développement de la ville ?**

Le maire, dès son accession à la tête de la commune de Bignona, et 'Pays de Savoie Solidaires' ont fait le constat que le niveau d'accompagnement des acteurs économiques était assez faible et que l'accès au crédit leur était limité. Le FAIE s'inscrit donc parfaitement dans la vision de la commune et s'intègre dans le deuxième axe de la politique économique de la ville qui est l'appui à l'entrepreneuriat local

par la maison de l'innovation. Elle constitue un pôle d'appui conseil, de formation, d'échange d'expériences et d'accès au financement pour les porteurs de projets.

**Quel est l'impact de FAIE sur les bénéficiaires après un an d'activités ?**

Le FAIE a eu un impact positif sur les bénéficiaires du dispositif. Ils ont pu renforcer leurs capacités en termes de gestion de projets et ont pu accéder à un financement. Certains bénéficiaires ont renforcé considérablement leurs activités économiques, ce qui leur permet de contribuer à l'effort de développement de la commune. ■

*Programme réalisé en partenariat avec l'association Pays de Savoie Solidaires et la Fondation Première Pierre.*

### Du changement à Minonkpo

Après une évolution très satisfaisante pendant de nombreuses années, la situation de Minonkpo s'est progressivement détériorée depuis 2 ans, justifiant 'une remise à plat' du management et de la gouvernance. Le conseil d'administration de Minonkpo, présidé par Paulin Hountondji, éminent philosophe et ancien ministre du Bénin, s'est très fortement impliqué pour remettre Minonkpo sur les rails. C'est aujourd'hui Moïse Ogoun qui a pris la direction de Minonkpo et il est très investi dans ses nouvelles fonctions.

### Et des 'poulets bicyclette' pour régaler les familles...

Nous continuons à appuyer le 'projet volaille' qui a pour objectif d'organiser les éleveurs de volaille en coopérative, afin d'améliorer l'élevage et la commercialisation des volailles et répondre à la demande de poulet local ou « poulet bicyclette » qui est loin d'être satisfaite. Faire travailler ensemble 25 éleveurs, mutualiser les achats d'intrants, la commercialisation : l'objectif est ambitieux mais réaliste. Aujourd'hui, les éleveurs ont reçu un crédit pour un montant global de 7 500€ et sont accompagnés.

*Projet réalisé en partenariat avec l'association Don Boule de Neige.*

# TÉMOIGNAGE

## 'J'ai créé 3 nouveaux emplois'

Grâce aux épargnants solidaires qui ont souscrit au Dépôt à Terme Microfinance (DAT) auprès de La Nef, Hamady Gaye a pu bénéficier de 2 crédits successifs de 750€ et de 3 000€ auprès de la CECAM, une institution de microfinance partenaire d'Ecidec au Sénégal. Il nous confie que le DAT lui a permis de recruter 3 nouveaux employés.



### **Vous avez reçu une formation préalable, qu'avez-vous pensé de cette formation ?**

Oui, j'ai suivi la formation diligentée par Ecidec lors du premier financement. J'ai acquis des compétences relatives à la recherche de marchés et aux approvisionnements. Cependant, étant analphabète je ne peux tenir une comptabilité. Je parviens néanmoins à suivre maintenant les mouvements de fonds avec l'appui d'un apprenti, grâce à un carnet de recettes-dépenses.

### **Pouvez-vous vous présenter ?**

Je m'appelle Hamady Gaye, je suis tailleur styliste, et suis installé dans la commune de Matam.

### **Vous faites partie des entrepreneurs qui ont bénéficié du DAT, quels sont les apports du DAT dans votre activité ?**

J'ai bénéficié à deux reprises d'un crédit dans le cadre du DAT Microfinance : 750€ en 2011 et 3 000€ en 2012. Avant le DAT, j'ai obtenu plusieurs prêts de la CECAM.

Cependant, les montants étaient si faibles que je ne parvenais pas acquérir un stock suffisant de matière première pour bien développer mon activité. Avec le DAT, l'enveloppe allouée est plus importante.

Par conséquent, je peux me ravitailler plus facilement en tissus et garnitures et j'ai développé le 'prêt à porter'. Je me suis également davantage professionnalisé.

Depuis mon deuxième prêt, j'ai ainsi recruté trois employés.

### **Quels sont vos projets pour l'avenir ?**

Après le remboursement de mon prêt en cours, je souhaite acquérir de nouveaux équipements pour continuer à développer mon activité. Malheureusement, la durée des prêts ne me permet pas aujourd'hui d'acheter des équipements dont la durée d'amortissement est longue. Je souhaite donc une révision de la durée des prêts pour pouvoir accéder à ce type de financement. ■

## Chiffres des programmes en novembre 2012

### Bénin

Encours de crédit

229 660

Nb de bénéficiaires

2 400

Taux de remboursement

97%

### Sénégal \*

Montants octroyés

285 000

Nb de bénéficiaires

2 100

Nb de personnes formées

480

\* Données cumulées depuis 2008



## En France, Eciddec forme, sensibilise et s'engage pour une finance solidaire

En réponse aux besoins de plusieurs établissements d'enseignement supérieurs, Eciddec a développé une offre de formation innovante sur la thématique de la microfinance et de la finance solidaire à destination des étudiants. L'offre de formation concerne également les réseaux de la solidarité internationale et

les acteurs de l'économie sociale et solidaire. D'ici juin 2013, ce sont plus de 300 étudiants qui seront formés à une microfinance 'à visage humain'. Eciddec organise également le Vème Forum Rhônalpin de la microfinance, le 23 janvier 2013, à Lyon (cf agenda ci-contre).

## Eciddec 'phosphore' pendant tout un week-end...

L'équipe d'Eciddec s'est réunie le 13 et 14 octobre afin de réaffirmer ses valeurs, dans un secteur en pleine évolution, et de fixer le cap pour les 2 ans à venir. Face aux besoins, encore immenses des bénéficiaires et des partenaires, Eciddec a l'ambition de renforcer son action au Sénégal, d'initier un nouveau programme au Burkina Faso et de poursuivre son appui à Minonkpo au Bénin.

Face aux problèmes de souveraineté alimentaire en Afrique de l'Ouest, le développement de produits financiers innovants pour les agriculteurs est, pour nous, un enjeu prioritaire pour encourager la production et la consommation de produits locaux.

Nous allons affirmer une dimension 'développement durable' plus

systématique dans les programmes en réponses aux enjeux sociaux, économiques et environnementaux dans nos zones d'interventions. Nous allons également développer des outils pour mieux mesurer l'impact social de nos programmes.

En France, la poursuite du développement des produits d'épargne solidaire, comme le DAT Microfinance, est primordiale pour nous permettre de financer les partenaires et les micro-entrepreneurs. Nous allons également renforcer notre visibilité et notre place dans le débat en développant une offre de formation adaptée sur la microfinance / la finance solidaire et en organisant le Forum Rhônalpin de la microfinance.

## agenda

**Mercredi 23 janvier 2013**

**Date à confirmer**

**Lyon**

**Forum de la microfinance**

Eciddec organise le Vème Forum Rhônalpin de la microfinance autour du thème « La microfinance reste-t-elle un outil efficace de lutte contre les inégalités ? » dans les locaux du Grand Lyon à l'Hôtel de Communauté au 20 rue du Lac, 69003 Lyon.

**Samedi 20 avril 2013**

**Lyon**

**Assemblée générale d'Eciddec**

L'assemblée générale d'Eciddec aura lieu cette année le samedi 20 avril à 10h. L'occasion d'échanger ensemble sur les projets, les perspectives et les orientations d'Eciddec.

**Novembre-décembre 2013**

**Voyage au Sénégal**

Eciddec propose d'organiser un voyage au Sénégal pour découvrir nos programmes en allant à la rencontre de celles et ceux qui sont au cœur de notre action.

Nous vous donnerons plus d'information dans la prochaine lettre Eciddec sur les modalités et les dates précises de ce voyage.

## A Lyon : 2 salariés

Daniela Campos, jeune maman depuis mars 2012, et Jonathan Jurdith, qui a rejoint Eciddec en février 2012 en tant que chargé de mission microfinance. Jonathan a travaillé sur plusieurs programmes de microfinance en France, en Afrique de l'Ouest et en Amérique du Sud.

## Au Sénégal : 4 salariés

Au Sénégal, Ibrahima Sylla est conseiller technique chargé de la mise en œuvre et du suivi du FAIE à Bignona, en étroite collaboration avec les agents de la commune.

Mohamed Niakhaté et Diéry Sene ont rejoint l'équipe d'Eciddec en tant que conseillers techniques à Matam

Nous avons la tristesse de vous annoncer le décès d'Alioune Ndour en mars 2012.

Alioune était conseiller technique à Matam et nous avons eu la chance d'apprécier ses grandes qualités tant humaines que techniques.

C'est un frère, un ami, un collègue qui nous a quittés.

# Le fonctionnement d'Ecidec, l'accompagnement, Noël et les impôts...



C'est un fait et nous nous inclinons devant ce 'principe de réalité' : nous avons besoin de vos dons pour financer une partie de l'accompagnement et des formations des bénéficiaires. En effet, si nous devons facturer le 'coût réel' de cet accompagnement, les taux d'intérêts seraient trop lourds à assumer pour les emprunteurs et nous devrions exclure les plus pauvres d'entre eux. Nous

avons deux alternatives face à cette situation :

- **Réduire l'accompagnement et les formations** des emprunteurs (qui sont d'ailleurs à 80% des emprunteuses)

- **Faire appel à votre générosité.** Nous avons choisi -sans hésitation- la deuxième option et comptons particulièrement sur vous pour nous permettre de maintenir et de

renforcer l'accompagnement des bénéficiaires : formation en agriculture familiale, élevage, gestion, suivi social des familles lors de 'coups durs'...

La demande est forte et l'appétit pour apprendre l'est tout autant, surtout pour les publics analphabètes.

En faisant un don ou en adhérant à Ecidec, vous participez à la qualité de nos actions. Alors ? Utilisez le coupon ci-dessous et merci par avance.

## Comment soutenir écidec ?

### Je fais un don

Tout don ou cotisation fait à l'association Ecidec est déductible des impôts à hauteur de 66%. Ainsi, un don de 100€ ne coûte réellement que 34€ après déduction.

### Je deviens adhérent

En réglant votre cotisation annuelle, vous signifiez votre soutien à l'association. Cotisation : 30 €/an.

### Comment faire ?

Remplir le coupon ou télécharger les formulaires en ligne sur le site [www.ecidec.org](http://www.ecidec.org) rubrique 'Faire un don'.

### Pour plus d'infos

Contactez  
Daniela Campos, Ecidec  
Tel : 04 78 85 21 37  
Courriel :  
[ecidec@ecidec.org](mailto:ecidec@ecidec.org)



☐ Je paie ma cotisation au titre de 2012.

☐ Je paie ma cotisation au titre de 2013.

☐ Je fais un don à écidec.

☐ Je choisis le prélèvement automatique pour un montant de ..... € par mois.

Le don est déductible des impôts à hauteur de 66% du montant dans la limite de 20% du revenu imposable.

Renvoyez ce coupon accompagné de votre chèque ou de votre RIB à :  
**écidec - 58, rue Raulin 69007 Lyon**

Nom : .....

Prénom : .....

Adresse : .....

Téléphone : .....

Courriel : .....